한국NVC센터
사회공헌사업
2017 연례보고서

한국 NVC 비폭력대화 센터

한국NVC센터 (120-836) 서울시 서대문구 신촌로3가길 33(창천동) http://www.krnvc.org
Tel 02.391.5585 Fax 02.325.35587 nvccenter@krnvc.org

차 례

01 주요사업보고 01

교육지원사업 01
갈등해결사업 03
연대사업 05
회원조직사업 06

02 재정보고 07

2017년 결산 07
2017년 회계감사보고 09
2018년 가예산 11
발족선언문 12

[우선교육지원사업]

따뜻하게
곁에 있는 사람

비폭력대화를 가장 접하기 어려운 사람들에게 찾아갑니다.

피해여성 청소년 • 성인 그리고 행위자,
폭력으로 수강명령 받은 청소년 • 성인, 교도소 수감자와 가족 등
보호시설에서 생활하는 아동 • 청소년 • 성인 등

- 젊은 법조인 그룹 평지 NVC 교육 / 한승희 (2017. 1. 7. 토 - 2017. 1. 22. 일)
- 인천가정법원 NVC1 교육 / 권영선 (2017. 4.10. - 2017.12.18.)

- 장흥교도소 교육 / 이미경(월1~2회 2/8,9 3/16,17 4/20 6/13 7/12,13 9/6,7 10/26 11/29)
- 목포교도소 재소자 교육 / 김경숙 (월1회, 2015.3 ~ 현재까지)
- 청소년회복지원센터 거주 청소년들 / 최은석 (2017.9.7.~12.28, 창원보호관찰소)

- OO여성쉼터 / 정지선 (2017. 4. 6. 목 - 2017. 6. 8. 목)
- 53사단 장병들과 함께 NVC 교육 / 박지윤, 최은석, 이은령 외 (2017. 8. 1. 화)

- 다시서는 사람들과 함께1 (열린복지) / 한승희 안진희 김숙경 (2017.8.2.수 - 2017.10.18.수)
- 다시서는 사람들과 함께2 (여성쉼터) / 이경아 김혜정 (2017. 9. 6. 수 - 2017. 11. 16. 목)

- 북한이탈주민대상 교육 / 김경숙 (월2회, 2015년부터 ~~2017년 3월. 3년간)
- 제 1회 공감 산책 대회 / 김보경 외 (2017. 5. 14. 일, 서울 양재천)

진심어린 마음

한승희, 안진희, 김숙경 선생님께

우선 감사하다는 말을 먼저 전하고 싶습니다.
그 동안 많은 강사님을 만나왔지만,
비폭력대화교육 강사님들처럼 **진심으로** 강의를 해주신 분들은 처음 뵙는 것 같습니다.
처음에는 식구들이 낯설어 하는 듯 했지만, 선생님들의 진심과 열정을 느껴서인지
식구들이 점차 마음을 여는 것 같아 제가 더 기뻤습니다...

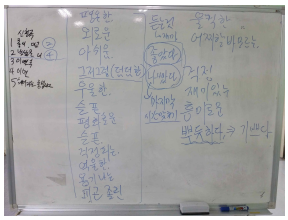
식구들의 마음을 어루만져 주고,
서로 마음을 열 수 있는 기회를 만들어 주셔서 진심으로 감사합니다.
날씨가 많이 추워졌습니다.
선생님들 모두 건강하시기를 바랍니다.

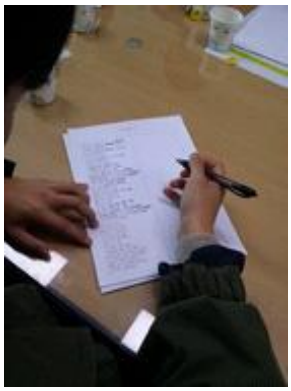
2017년 11월 5일

청소년회복지원센터의 마지막 수업을 하면서 _ 최은석

2017년 마지막 수업을 했다. 한 해 동안 많은 일들이 있었지만 오늘 수업은 특별히 보람되고 의미가 깊다. 소년범 청소년에 대해 재판에서 **소년원에는 가지 않고 보호처분을 받아 최소 6개월 기간으로 사회로 복귀할 수 있는 회복과정을 가지는 청소년회복지원센터** 청소년들을 대상으로 하는 비폭력대화 수업이다.

올해는 9월부터 시작해서 오늘까지 4개월을 수업했다. 작년에는 1개 센터를 대상으로 했지만 올해는 두 개 센터의 아이들과 수업을 했고 내년에는 4개 센터 아이들과 나누기로 했다.





이 센터에 있는 아이들과 수업은 나에게 커다란 도전이기도 했다. **몇 몇 아이들을 제외하면 대부분 가만히 있고 활동에 참여하지 않는다. 그래서 올해는 온전히 아이들을 공감하면서 진행했다.** 처음 몇 회는 자기소개와 마음을 여는 활동들을 하다가 본격적인 수업에 들어가면서부터는 잘 안 되었다. 준비해간 활동에 참여하려고 하지 않는 것이었다.

그러면서 **그냥 노래나 듣자고 하길래 "그럼 어떤 노래를 듣고 싶니?"** 라고 묻고 원하는 노래를 듣되 나의 욕구도 표현했다. "나는 이 수업에서 너희들과 마음을 알아가고 너희들 안에 있는 가장 소중한 것들을 찾을 수 있도록 돕고 싶어서 그냥 노래듣는 것으로 끝날 때 많이 안타까울 것 같다. 그래서 그러는데 노래를 하나 들으면 그 노래 중에 각자 가장 마음에 와 닿는 가사를 적고 그 가사를 들을 때 느낌과 욕구를 찾는 활동을 하면 어떻겠니?"라고 물었다. 아이들은 좋다고 했고 그렇게 해서 **"노래 듣고 느낌 욕구 찾기"**라는 수업을 하게 되었다.

처음 계획한 수업과는 다른 형태이지만 내용은 결국 같은 것으로 채워졌다. 아이들이 고른 노래를 듣고 느낌, 욕구 목록을 보면서 자신의 느낌과 욕구를 찾아 적고 그것을 한 사람 한 사람 발표하면서 깜짝 놀랐다.

처음에는 주로 슬프고 우울한 가사를 주로 고르고 그 때의 마음을 하나씩 내보이더니 차츰 희망과 새로운 결의, 각오를 다지는 마음도 드러내기 시작했다. 나중에는 그 가사의 상황과 관련된 자신의 이야기를 만들고 갈등 상황에서 어떻게 대화하는 것이 진정한 연결이 되는지를 배우는 활동으로 전환되기도 하였다.

오늘 마지막 수업에서는 한해를 마무리하면서 즐거웠던 일과 슬펐던 일들을 기억하고 그 때의 욕구를 찾아보면서 새해에는 어떤 것을 기대하는지, 그리고 그런 기대가 어떤 욕구와 연결되는지, 그래서 어떤 것을 하고 싶은지 계획을 세우는 활동을 했다.

내년에는 또 3월부터 또 다른 아이들을 만날 것이다.
더 세밀한 준비를 해서 새롭게 태어날 수 있는 힘을 그 아이들에게 주고 싶다.
나는 이런 활동을 통해 힘을 받는다. 비폭력대화는 나에게 **생명수**와 같다.

[갈등해결사업]

갈등을 예방하고 평화로운 방법으로 해결하는 것을 돕습니다.

공동체 회복을 위한 비폭력대화 교육, 중재, 회복적써클 진행
학교, 기관, 지역사회의 갈등현장에 NVC Mediator 파견
법원의 가사조정, 화해권고 활동 및 지원

- 한국NVC중재협회 총회 후속회의 (2017.7.19. 화 선릉센터)
  - 중재연구위원회(강지명), 활동지원위원회(권영선) 분과 모임

- 백석중학교 기린마을 / 채창원, 김민정, 이영주, 송미경, 권경희 (2017.4.13. 주2회 화, 목)
- 덕장초등학교 기린마을 / 한광주 이정은 이승현 강세연 (주2회, 화, 금)
- 선행초등학교 기린마을 / 성영주 선송희 한승희 이현서 김미영 박문주 (주5회)

- NVC중재 갈등해결 컨퍼런스 2~6시, 피스센터 / 이연미외 한국NVC중재협회 (2017.10.28.토)

- 반포고 학급 RC 진행 / 정연길, 김숙경, 조난호 (2017.11.28.)

그 자리에
있는 것만으로
감사합니다.

안녕하세요?
2017년 중재 1년 과정을 마치고 부산하지 않게
인생예찬을 전파(?)하며 살고 있습니다.
제게 2017년은 참으로 행복한 한 해였어요.

중재 1년 과정을 하고 싶어서 초등학교 근무하는 제가 5학년 영어전담을 맡았습니다. 지난 3차 중재과정을 마치고 언니와의 오래된 갈등을 풀고 편안한 관계로 지내게 되었어요. 그리고 학생들의 피드백에서 정말 2017년은 잘 살아낸 자신과 만날 수 있었답니다. 몸무게와 관계없이 가벼워졌지요. 히히~

이 기쁨을 어떻게 나눌 수 있을까?
이 사람 저 사람에게 저의 기쁨에너지를 뿜뿜 풍기며 다니는 것은 물론이고요.
후원을 조금 변경하자는 생각에 이르렀어요.
후원금을 증액한 신청서를 첨부합니다.

그 자리에서 계셔주셔서 감사합니다.

우리가 NVC를 시도해볼 수 있는 거의 모든 것이 가능한 학교였으니, 분명 선행초등학교는 특별한 공간이었다. 이 특별한 공간에서 있었던 어쩌면 단순하고 짧은 이 경험은, 크게는 학교폭력이라는 골칫덩어리를 어떻게 평화적인 그 무엇으로 바꾸어 볼 수 있겠는가 하는 가능성을 보여주었다.

일치시키려는 가슴 따뜻한 교사

다시 이런 학교를 만드는 데에는 아마도 수년이 걸릴 것이고, 이 학교의 시도가 일반화되는 데에는 수십년이 걸릴지 모르지만, 나는 이 학교에서 있었던 모든 시도와 그 속의 실패를 소중한 씨앗으로 삼는다.

아이들을 잘 돌보고 싶은 마음

세상이 아무리 팍팍하고 가정이 붕괴되어 아이들의 삶이 무너져가더라도 학교라는 공간은 여전히 우리 사회 안에 든든하게 버티고 있고, 그 안에 아이들의 삶과 자신의 삶을 일치시키려는 가슴 따뜻한 수많은 교사들이 있는 한, 다소 느린 걸음이라 할지라도 우리 믿음은 언제고 현실이 될 것이기 때문이다.

따뜻한 공동체를 만들고 싶은 마음

또, 아이들을 잘 돌보고 싶은 마음, 따뜻한 공동체를 만들고 싶은 마음, 그 안에서 평화롭게 함께 배우고 성장하려는 마음이 바로 학교 구성원들 모두의 마음이기 때문이다.

김희정 교사 _ 제1회 갈등해결 컨퍼런스, NVC중재, 공감을 말하다. 에서

[연대사업]

서로의 자원과 역량을 나누고, 즐거움과 아픔을 함께 합니다.

2014년 세월호 애도서클(RJ네트워크), 2014~2017년 트라우마 치유워크숍,
2016년 안산 이웃대화모임 진행자 육성과정(시민평화대학)

“정의를 위해 싸우는 사람들을 외롭게 놔두면 안됩니다.”

- 인천가정법원 업무협약식 / 캐서린,권영선,박성일 (2017. 3. 22. (수))
- '교육연대체 씨앗' 창립총회, 회원단체 가입 (2017. 4. 19. (수))
- 성동구청소년상담센터:1388지원단 연계 / 박대순

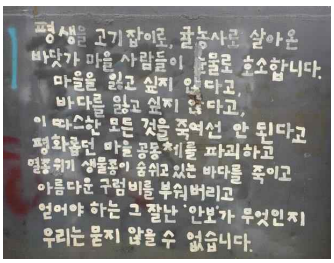
- 1차 시민평화대학 제주 워크숍 (2017. 10. 20. (금) - 2017. 10. 25. (수), 강정마을)
- 2차 시민평화대학 제주 워크숍 (2017. 12. 15. (금) - 2017. 12. 20. (수), 강정마을)

- 시민평화대학 네트워크 / 박성일, 한승희 (월1회, 2017.1.1.~12.31)
  (회원단체: 한국평화교육훈련원, 비폭력평화물결, 개척자들, 갈등해결과 대화, 한국NVC센터)

- 회복적정의 네트워크 (한국평화교육훈련원, 비폭력평화물결, 갈등해결과 대화, 좋은교사, 한국NVC센터)

제주 강정마을에서
일방적인 국가시책이 공동체에 어떤 영향을 미치는지 보았습니다.
거대하게 보이는 국가권력 앞에서 10년을 넘게 맞설 수 있는 힘이 무얼까?
궁금했습니다.
강정마을 공동체가 파괴되는 상처와 아픔을 느꼈습니다.
평화를 위해 살아가는 사람들을 보았습니다.
삶의 터전에서 살아왔던 양식을 간직하며 살고 싶다는 외침을 들었습니다.
그리고 제주 강정이 지구마을 평화를 위해 얼마나 소중한 곳인지 깨달았습니다.

돌아보니 NVC공동체의 운영을 비폭력대화의 정신과 일치하고자 노력하는
우리의 모습이 얼마나 가치가 있는지,
깊은 민주주의 실현이 얼마나 중요한지,
그 토양이 되는 비폭력대화가 얼마나 소중한지 깨달았습니다.



[회원조직 사업]

국내외 NVC 공동체의 연결, 협력, 성장을 지원하는 활동을 합니다.

- NVC연습모임 현황조사 / 김순옥, 이승현 (2017.4.1.~4.30)
- 전국연습모임 네트워크 온라인 카페 개설 / 김순옥, 이승현 (2017.3.15.)
- NVC전국연습모임네트워크 운영자 모임 (2017. 8. 1~2차)

- 2017 회원의 날 Family Day 서울, 부산 (2017. 11. 25. (토))
- 2017 전라도 송년모임 / 이미경, 김경숙, 정미진, 홍상미, 이윤정 (2017. 12. 14. (목))
- 포항 연습모임 연합 모임_ 10여개 / 권란숙, 캐서린한 (2017.10.24.)
- 수원(김소정), 대전(박찬미) 등에서 자체 송년 모임 진행

- NVC 청년 모임 활동 지원 / 박대순, 박진희, 이경아, 전명옥, 김순옥 (2017.4.29.)
  - 청년 워크숍 후 월 1회 활동 지원

- 공개연습모임 운영 (신촌, 선릉) (2017.1.1.~12.31)
- 지역연습모임 지원

- 후원신청·관리 온라인 프로그램 구축
  - 기존 후원관리프로그램인 나눔ICT에서 휴먼소프트웨어로 교체, 데이터 이전,
  - 웹과 모바일에서 후원신청, 변경 가능, 기부금 영수증 발급

- 뉴스레터 월1회 발송

[사회공헌사업 기획 & 운영]

NVC사회공헌 사업의 든든한 운영체계를 세운다.

- 총회준비 2017 사업기획 오픈스페이스 (2017.1.23.월)
  - 공감산책, 전국연습모임네트워크 등으로 실행

- 한국NVC센터 정기 총회 6:30 선릉 (2017. 2. 24. 금)

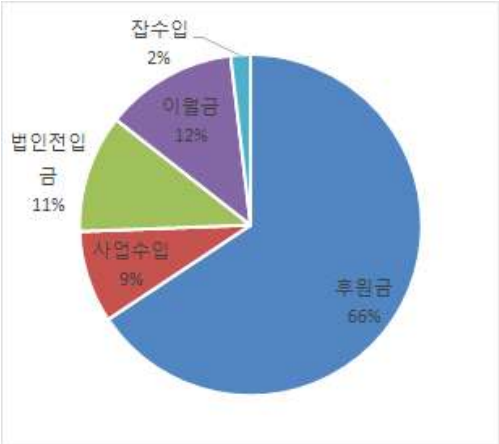
- 소시오크라시에 기반한 사회공헌서클 운영 시도

재정보고

2017년 수입・지출 총괄표

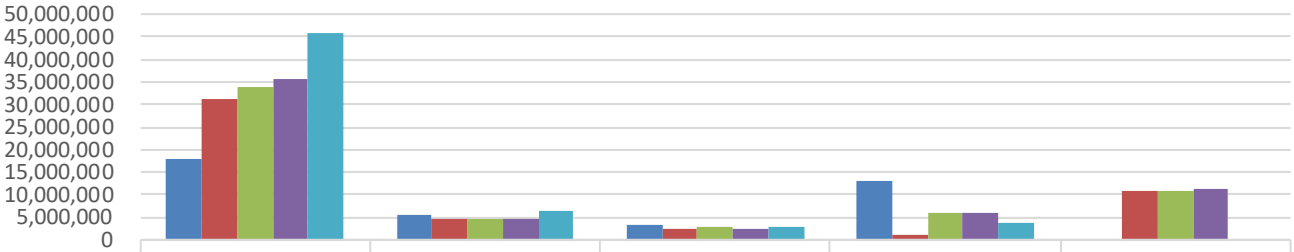
수 입			지 출		
관 항		2017년 결산(B)	관 항		2017년 결산(B)
총 계		89,335,584	총 계		62,540,068
후원금수입		58,673,839	목적사업비		21,860,243
	CMS후원금	45,902,953		교육사업비	5,207,970
	통장직접후원금	6,379,886		치유회복사업비	1,030,413
	기타후원금	2,795,000		갈등해결사업비	6,402,250
	개인후원금	3,596,000		연대사업비	1,993,050
	기업후원금	-		홍보사업비	207,050
		-		회원조직사업비	3,072,840
사업수입		7,796,620		후원개발비	3,946,670
	교육사업수입	6,050,000	관리운영비		40,314,295
	중재사업수입	1,746,620		인건비	30,585,415
법인지원금		10,000,000		관리비	2,697,370
이월금		11,192,869		운영비	7,031,510
잡수입		1,672,256	적립금		-
				퇴직충당금	-
				적립금	-
				장학기금	-
			잡지출		365,530

2017년 수입 비중



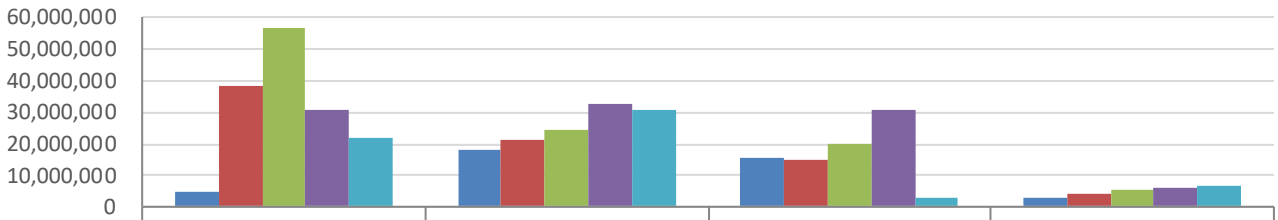
2017년 지출 비중

2017 후원금 추이



	CMS후원	통장후원	기타 후원금	개인 후원금	기업 후원금
2013년	18,011,800	5,453,000	3,235,850	13,000,000	
2014년	31,397,775	4,713,536	2,624,000	1,220,000	11,000,000
2015년	33,974,205	4,557,044	3,100,000	5,859,000	11,000,000
2016년	35,776,675	4,782,004	2,659,500	5,849,000	11,200,000
2017년	45,902,953	6,379,886	2,795,000	3,596,000	0

2017 주요지출 추이



	목적사업비	인건비	관리비	운영비
2013년	4,680,678	17,988,654	15,701,700	3,014,030
2014년	38,568,346	21,417,587	15,079,999	4,470,330
2015년	56,551,049	24,139,595	19,755,687	5,182,272
2016년	30,944,525	32,420,390	30,872,590	6,262,292
2017년	21,860,243	30,585,415	2,697,370	7,031,510

감 사 보 고 서

(2017년 1월 1일 ~ 12월 31일)

한국NVC센터 귀중

본 감사인은 한국NVC센터 2017년 수입.지출 예산서를 감사하였습니다. 그에 관한 의견을 하기와 같이 첨부하는 바입니다.

1. 회계 부문 :

(1) 2017년 3월 27일 체크카드 사용금액 22,000원이 공과금계정으로 오기되었으니, 확인 후 재작성하실 것을 요청합니다.
→ 목적사업_회원조직사업_회의비(연습모임네트워크 회의비)로 수정했습니다.

(2) 2017년 10월 12일 국민건강보험료 납부금 1,998,780원에 대한 세부 내역을 기재하여 주실 것을 권합니다. → 확인 후 추가 기재하겠습니다.

(3) 적립금 중 퇴직충당금 6,000,000원은 회계처리 및 금전관리의 효율성을 도모하기 위하여 내부에 유보 하는 대신 퇴직 연금으로 전환하실 것을 권합니다. → 2018년에 퇴직연금에 가입할 계획입니다.

2. 회계 이외 부문

1) 지출 부문 :

(1) 전체

구분	예산		결산	
	금 액	비 율	금 액	비 율
목적사업비	53,400,000	49%	21,860,243	35%
관리운영비	56,600,000	51%	40,314,295	65%
합계	110,000,000	100%	62,540,068	100%

- 2017년도 전체 예산 중 목적사업비율은 49%였으나, 결산 결과 35%로 감소하였습니다. 이것은 **목적사업 활성화의 필요성**을 나타내고 있다고 보여집니다.

(2) 목적사업비

항 목	예산 금액	결산 금액	실행율
교육사업	12,700,000	5,207,970	41%
치유회복사업	8,500,000	1,030,413	12%
갈등해결사업	14,900,000	6,402,250	43%
연대 사업	2,900,000	1,993,050	69%
홍보사업	2,000,000	207,050	10%
회원조직사업	7,600,000	3,072,840	40%
후원개발사업	4,800,000	3,946,670	82%
합계	53,400,000	21,838,243	41%

- 2017년도 목적사업 중 예산대비 실행율이 50%를 초과하는 사업은 총 7개 사업 중 2개(연대 사업, 후원개발사업) 사업입니다. **인력 대비 실현 가능한 사업을 계획하는 것이 필요**해 보이며, **주력사업을 선정**하고 내실 있는 예산을 세우는 것을 권합니다.

2) 수입 부문 :

2017년도 수입 89,335,584원 중에서 회원회비 입금 상황은 하기와 같습니다.

구분	CMS 후원금	직접입금 후원금	기타(연습모임비)	합계
2016년	35,776,675	4,782,004	2,659,500	43,218,179
2017년	45,902,953	6,379,886	2,795,000	55,077,839
차이	10,126,278	1,597,882	135,500	11,859,660
증감율	28.3%	33.4%	5.1%	27.4%

회원 회비 입금액이 전년 대비 27.4% 증가한 바, 이것은 2017년도에 처음으로 예산 편성된 후원 개발 사업비의 82%가 지출된 것과 연관 지어 볼 필요가 있는 대목입니다.

2018년 1월 31일

감사 권 영 선

2018년 수입 • 지출 가 예산

수 입						지 출					
관 항		2017년 예산(A)	2018년 예산(B)	증감(B-A) 금액	비중 %	관 항		2017년 예산(A)	2018년 예산(B)	증감(B-A) 금액	비중 %
총 계		110,000,000	130,000,000	20,000,000	100.0%	총 계		110,000,000	130,000,000	20,000,000	100.0%
후원금수입		62,200,000	71,200,000	9,000,000	54.8%	목적사업비		53,400,000	54,000,000	600,000	41.5%
	정기후원금	38,400,000	51,000,000	12,600,000	39.2%		교육사업비	12,700,000	10,200,000	- 2,500,000	7.8%
	비정기후원금	4,800,000	7,200,000	2,400,000	5.5%		치유회복사업비	8,500,000	9,600,000	1,100,000	7.4%
	기타후원금	3,000,000	3,000,000	-	2.3%		갈등해결사업비	14,900,000	13,000,000	- 1,900,000	10.0%
	개인후원금	6,000,000	5,000,000		3.8%		연대사업비	2,900,000	5,000,000	2,100,000	3.8%
	기업후원금	10,000,000	5,000,000	- 5,000,000	3.8%		홍보사업비	2,000,000	2,600,000	600,000	2.0%
							회원조직사업비	7,600,000	10,300,000	2,700,000	7.9%
사업수입		16,000,000	12,000,000	- 4,000,000	9.2%		후원개발비	4,800,000	3,300,000	- 1,500,000	2.5%
	교육사업수입	6,000,000	6,000,000	-	4.6%	관리운영비		50,451,000	64,300,000	13,849,000	49.5%
	중재사업수입	10,000,000	6,000,000	- 4,000,000	4.6%		인건비	36,435,000	45,600,000	9,165,000	35.1%
법인지원금		20,000,000	20,000,000	-	15.4%		관리비	6,200,000	6,700,000	500,000	5.2%
이월금		11,192,869	26,795,516	15,602,647	20.6%		운영비	7,816,000	12,000,000	4,184,000	9.2%
잡수입		607,131	4,484	- 602,647	0.0%	적립금		6,000,000	10,000,000	4,000,000	7.7%
							퇴직충당금	6,000,000	10,000,000	4,000,000	7.7%
							적립금	-	-	-	0.0%
							장학기금	-	-	-	0.0%
						잡지출		149,000	1,700,000	1,551,000	1.3%

1. 수입 예산
   - 안정적인 수입은 정기후원금, 연습모임 후원금으로 약 61,200,000원으로 예측됩니다. 그 외 수입은 변동이 될 수 있습니다.

2. 지출 예산
   - 목적사업비는 54,000,000원 (41.5%), 관리운영비는 64,300,000원(49.5%)입니다.
   - 목적사업 중에 치유회복사업의 우선교육지원사업, 갈등해결사업의 기린마을프로젝트, 연대사업의 강정마을 비폭력대화교육, 회원조직사업의 연습모임 진행자 워크숍 등이 중점사업으로 예산을 배정했습니다.
   - 인건비는 1인 인건비 약 32,000,000원에 추가 인건비 확보를 위해 인턴급여로 1천만원을 편성했습니다.
   - 관리비에서 많은 부분 차지했던 신촌 임대료가 출판사 지원과 시설계약종료로 상당부분 절감되었습니다.

3. 2018년 수입 • 지출 예산을 130,000,000원으로 제안하고, 오늘 총회에서 논의된 비영리사업과 관련된 중요사업을 반영한 추경예산을 한국NVC센터의 주요정책을 논의하는 총서클에 위임하여 심의의결할 것을 제안드립니다.

한국NVC센터 발족선언문

가정이나 사회에서 아이들이 사랑의 대화를 들으며
안전하게 자랄 수 있는 세상을 만들기 위하여,

폭력의 대물림의 고리를 끊고
보다 조화롭고 평화로운 세상을 위하여,

돈이나 지위나 이념으로 갈라진 세상에 교량 역할을 하기 위하여,

모든 사람이 인간의 존엄성을 지킬 수 있는 기본적인 욕구가 충족되는 세상을 이루기 위하여,

개인이나 공동체의 갈등을, 두려움으로 인해 경쟁과 파괴, 전쟁으로 해결한 결과로 현재 인류가 당면하고 있는 빈부차이, 환경파괴 등의 문제를 협력과 배려, 존중 그리고 사랑으로 해결하기 위하여,

우리의 마음을 구속하고 병들게 하는 것들을 있는 그대로 볼 수 있게 되어 거기서 해방될 수 있기 위하여,

인류의 영적인 발전을 위하여,

우리 각자가 자신의 진실을 찾고, 주위의 모든 사람과 생명체들의 욕구를 존중하며 공감대를 형성하고, 삶을 보다 풍요롭게 하는 교육, 경제, 정치, 사회 구조를 만들기 위하여 활동을 해나갈 것입니다.

한국 NVC 비폭력대화 센터